

# **ANEXOS**

## **11ª REUNIÓN DEL COMITÉ DE ACUICULTURA DE ANDALUCÍA**

**9 de julio de 2025**



# Ayudas en el marco FEMPA para el desarrollo de la acuicultura en Andalucía

11ª Reunión del Comité de Acuicultura de Andalucía

Dirección General de Pesca, Acuicultura y Economía Azul  
Consejería de Agricultura, Pesca, Agua y Desarrollo Rural



# Índice

- Contexto FEMPA en Andalucía
- Acciones principales
- Estado de las convocatorias

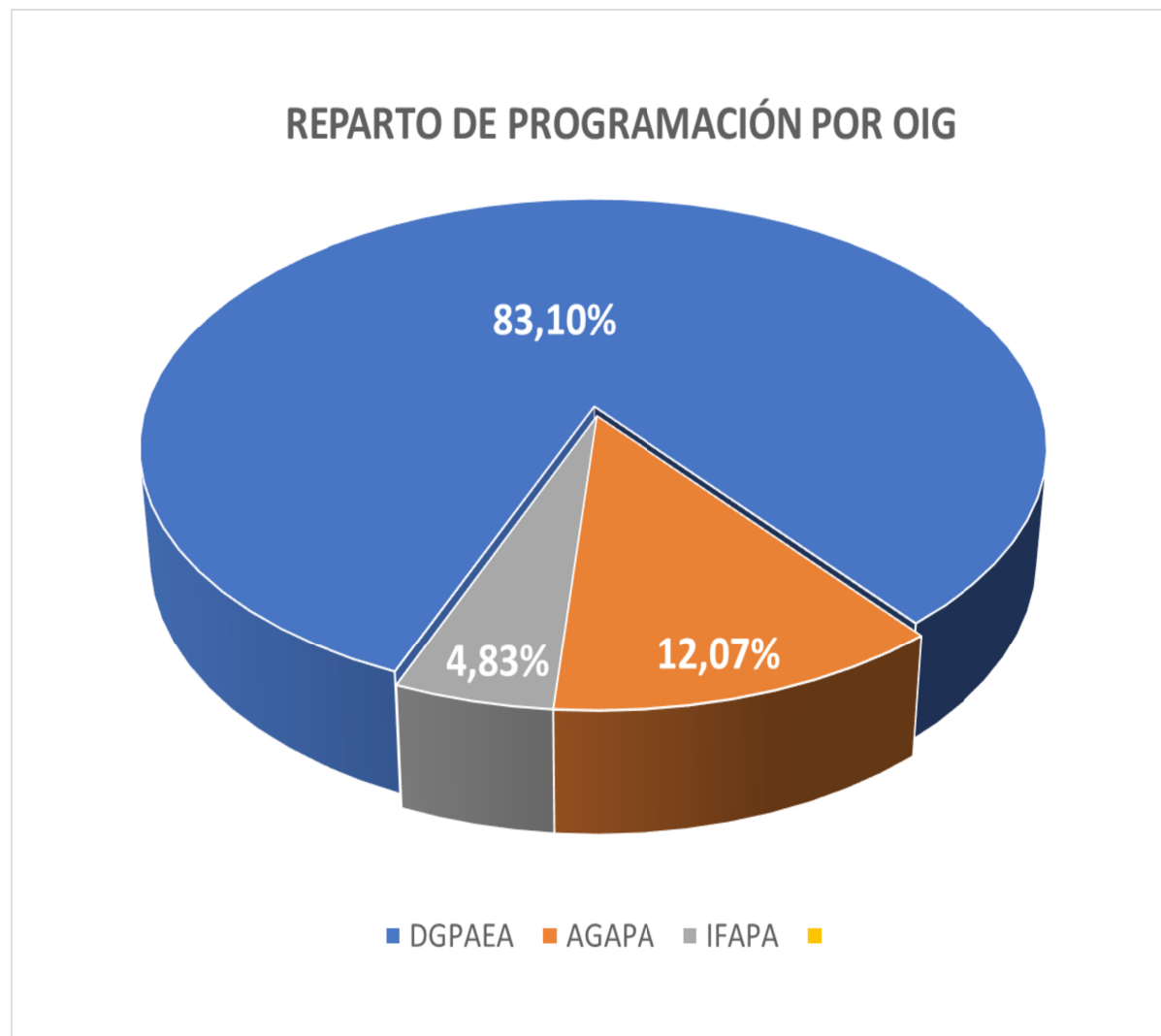
# El FEMPA en Andalucía: presupuesto y OIGs

Presupuesto FEMPA Andalucía (contribución total con asistencia técnica incluida):

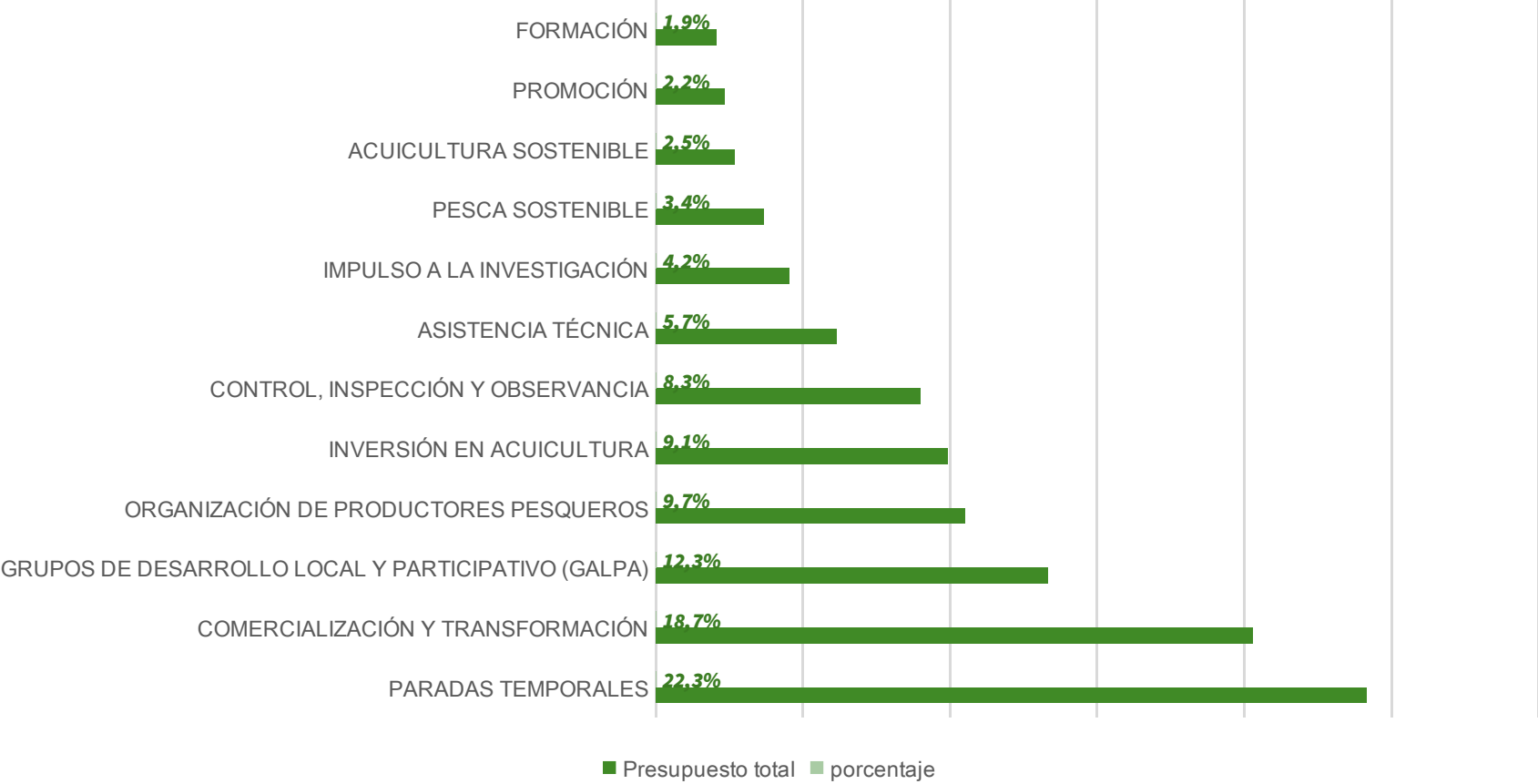
**217.185.377 €**

3 Organismos Intermedios de Gestión (OIG):

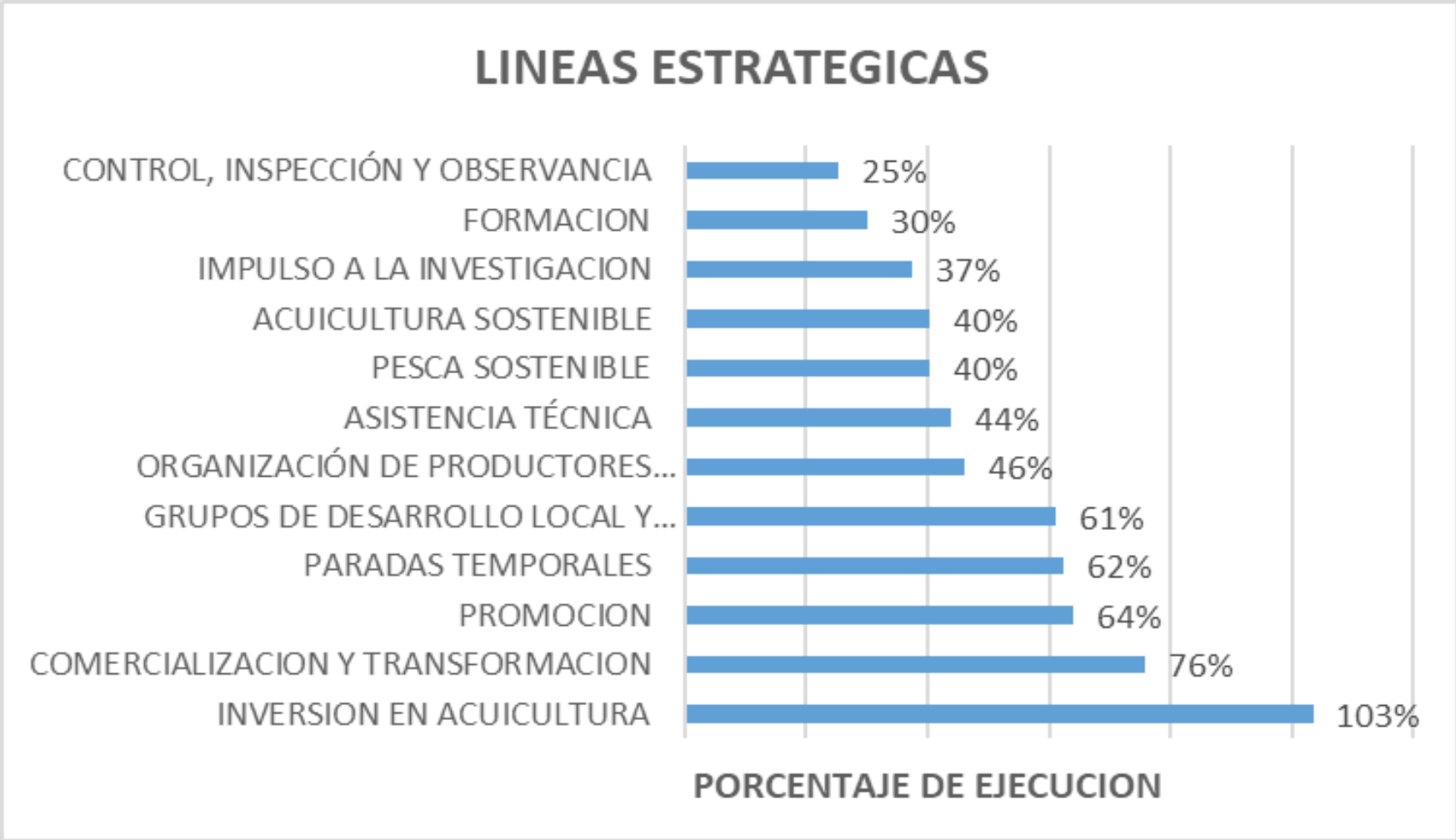
- Dirección General de Pesca, Acuicultura y economía Azul (DGPAEA):
- Agencia de Gestión Agraria y Pesquera de Andalucía (AGAPA).
- Instituto de Investigación y Formación Agraria y Pesquera de Andalucía (IFAPA).



# El FEMPA en Andalucía: acciones principales



# Compromisos de gasto (convocatorias realizadas)



INVERSIONES PRODUCTIVAS				
	Importe Convocado (€)	N.º solicitudes presentadas	Importe aprobado (€)	Importe materializado (€) hasta 07/07/2025
<b>1ª Convocatoria 2024</b>	3.200.000	8	1.605.891	1.561.739
<b>2ª Convocatoria 2024</b>	9.254.000	9	9.253.044	2.336.968
<b>1ª Convocatoria 2025</b>	7.500.000	15	1.893.621	0
<b>2ª Convocatoria 2025 (*)</b>	2.191.000	0	0	0
<b>Creación Empresas 2024</b>	200.000	0	0	0

(\*) Pendiente aprobación incremento presupuesto hasta 7.500.000 €



Financiado por  
la Unión Europea



MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, PESCA  
Y ALIMENTACIÓN



Fondos Europeos



Junta  
de Andalucía

## MEDIOAMBIENTALES

	Importe Convocado (€)	N.º solicitudes presentadas	Importe aprobado(€)	Importe materializado (€) hasta 07/07/2025
<b>Convocatoria 2024</b>	250.000	12	224.036	224.036
<b>Convocatoria 2025</b>	300.000	10	0	0



Financiado por  
la Unión Europea



MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, PESCA  
Y ALIMENTACIÓN



Fondos Europeos



Junta  
de Andalucía

# Muchas gracias por su atención



Financiado por  
la Unión Europea



MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, PESCA  
Y ALIMENTACIÓN



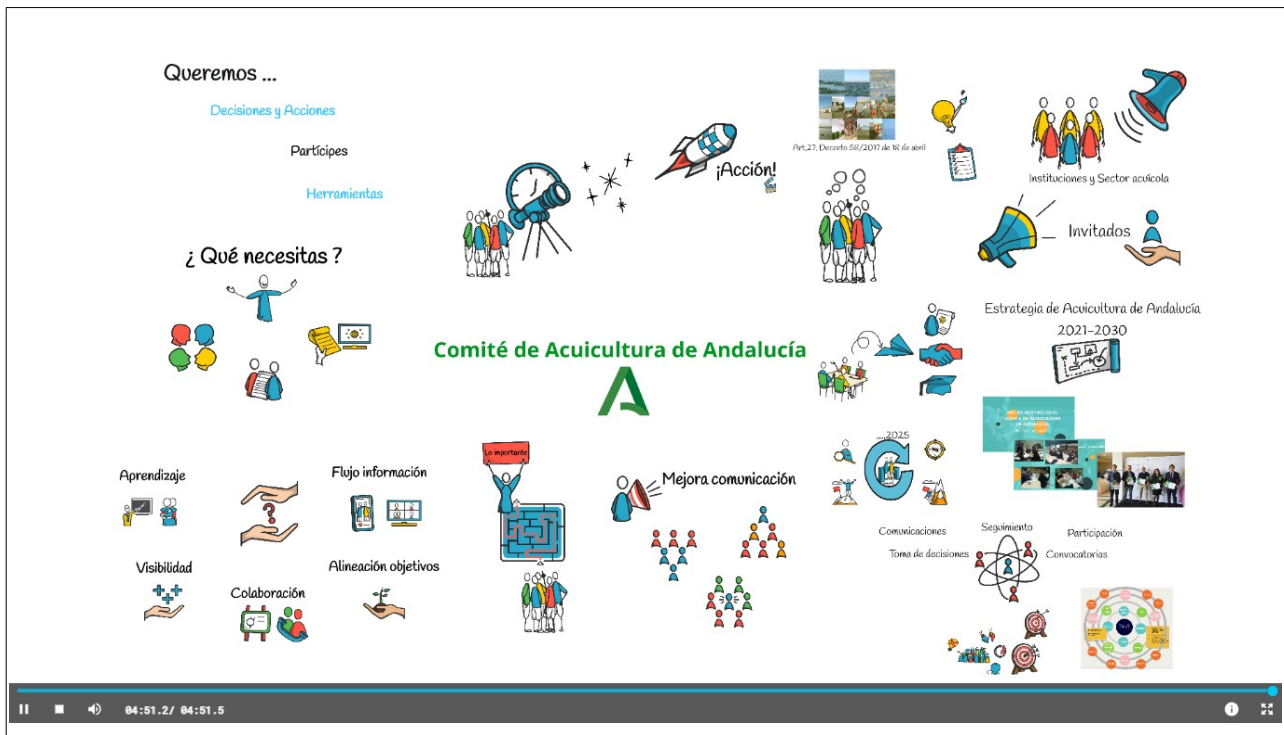
Fondos Europeos



Junta  
de Andalucía

# 3.-Mejoras de funcionamiento y comunicación del Comité de Acuicultura.

[https://drive.google.com/file/d/1\\_r46HmxcAlvo7IASk46bu3ruKZzZ2CKp/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1_r46HmxcAlvo7IASk46bu3ruKZzZ2CKp/view?usp=sharing)



## Texto del vídeo.

“El Comité de Acuicultura de Andalucía, es un órgano de consulta y asesoramiento para el fomento, impulso y mejora de la actividad acuícola.

Está integrado por personas que representan a diferentes instituciones y al sector acuícola.

La Presidencia y la secretaria por los titulares de la Dirección General y la Subdirección competente.  
La Vicepresidencia por la presidencia de la organización representativa del sector acuícola andaluz.

Además hay vocalías en materia de producción agrícola y ganadera, prevención y calidad ambiental, gestión del medio natural, acuicultura. Servicios de las Delegaciones Territoriales. IFAPA, Costas, Puertos del Estado y Autonómico; y cuatro representantes de organizaciones del sector acuícola andaluz.

Además, se podrá autorizar la presencia de cuantas personas se estime conveniente .

El comité es un foro de encuentro entre administración, organismos de investigación y sector, donde se persiguen unos mismos objetivos para favorecer la agilización de los trámites administrativos, solventar las problemáticas identificadas por el sector acuícola, así como la transferencia de conocimiento y proyectos de investigación.

Siendo el espacio para definir, redactar y aprobar la Nueva Estrategia de Acuicultura de Andalucía mediante un trabajo participativo y colaborativo.

Destaca que en el 2020 los grupos de trabajo del Comité fueron reconocidos como una práctica innovadora con el premio de innovación pública del IAAP.

Llegamos a 2025...es momento de parar, pensar, analizar, reflexionar y actuar sobre lo que podemos mejorar, identificando oportunidades para el funcionamiento.... De forma periódica, necesitamos echar la vista atrás, repasar todo el trabajo que hemos venido realizando y prepararnos para poder seguir avanzando en nuestro camino...

Las comunicaciones han sido fundamentalmente a través de mails, o con solicitudes de información con formularios. La toma de decisiones por acuerdos o votaciones en las sesiones del Comité. El seguimiento de los acuerdos se hace de forma periódica y en base a las necesidades o urgencias de las tareas. Las convocatorias de los grupos de trabajo también han tenido buena participación y colaboración.

La acuicultura es un sector en el que es fundamental la implicación y participación de todos los agentes que tienen competencias en algún aspecto de la actividad.

Los marcos de la Estrategia de Acuicultura y sus planes están aprobados en el Comité, pero a nivel técnico existen dificultades respecto a: la necesidad de criterios homogéneos entre provincias, la mejora en tiempos de respuesta, la participación técnica, el sentido de necesidad, urgencia o repercusión de las tareas aprobadas...dándose una comunicación unidireccional, provocando un impacto menor del que podría darse.

La realidad de la administración hace que los recursos materiales y las personas tengan que abarcar tareas que necesitan de tiempo, conocimientos concretos y adaptarse a los contextos que van surgiendo. Somos conscientes de que la acuicultura puede ser una pequeña parte de vuestras competencias o responsabilidades. Creemos que una mejora en la comunicación tanto vertical, horizontal como transversal (institucional y técnicamente), hará que nos alineemos en lo importante y en las oportunidades de mejora para dar el mejor servicio público al sector acuícola.

¿Qué podemos hacer desde el punto de vista organizativo?

- Respecto a los flujos de información
  - ¿ Usamos espacios digitales compartidos o para cuestiones rápidas videoconferencias?
  - ¿Simplemente nos llamamos?
  - ¿ Hacemos una red de técnicos?
  - ¿Reuniones de seguimiento?
  
- Respecto a la alineación.
  - ¿Definimos objetivos comunes en base a las necesidades de todos?
  - ¿Analizamos cómo se relacionan los flujos de trabajo para encontrar áreas de mejora?
  
- Respecto a la colaboración.
  - ¿ Usamos plataformas colaborativas con paneles de tareas, roles y responsabilidades?
  - ¿ Hacemos equipos temporales para tareas o iniciativas específicas?
  
- Respecto a la visibilidad.
  - ¿Hacemos informes conjuntos que incluyan datos y logros para los equipos?
  - ¿Creamos espacios para evaluar la colaboración y sugerencias de mejora?
  
- Respecto al aprendizaje.
  - ¿ Necesitamos formaciones compartidas?
  - ¿Hacemos un “manual de colaboración”?

¿Qué necesitáis para que podamos y podáis implementar estas mejoras u otras que propongáis?

- ¿Un protocolo?
- ¿Un acuerdo firmado?
- ¿Solo dar las instrucciones a vuestros equipos?
- ¿Un mailing con todos los técnicos/responsables/ jefes en el que se legitime lo que acordemos?

- ¿Necesitas algo más?

Queremos: trasladaros la importancia y repercusión de las decisiones y acciones respecto al sector acuícola. Que os sintáis partícipes de los avances y mejoras para el sector. Poner a disposición del sector las herramientas necesarias para su desarrollo y consolidación.

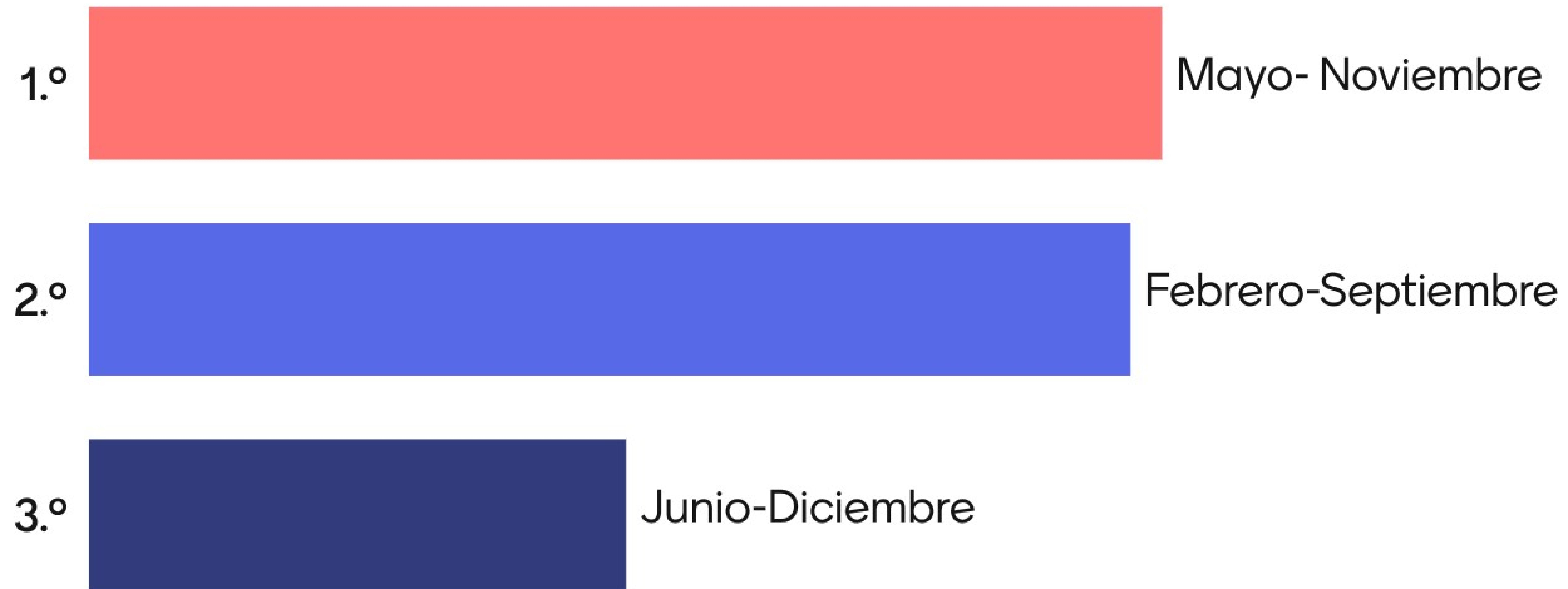
Independientemente de lo que descubramos tras este momento de reflexión,... entendemos y verdaderamente creemos que todos intentamos realizar el mejor trabajo posible,.....nos queda preguntarnos....

¿Podemos alinearnos para que la acuicultura en Andalucía sea un sistema de producción alimentaria que proporcione riqueza, y productos de calidad de forma sostenible?.....

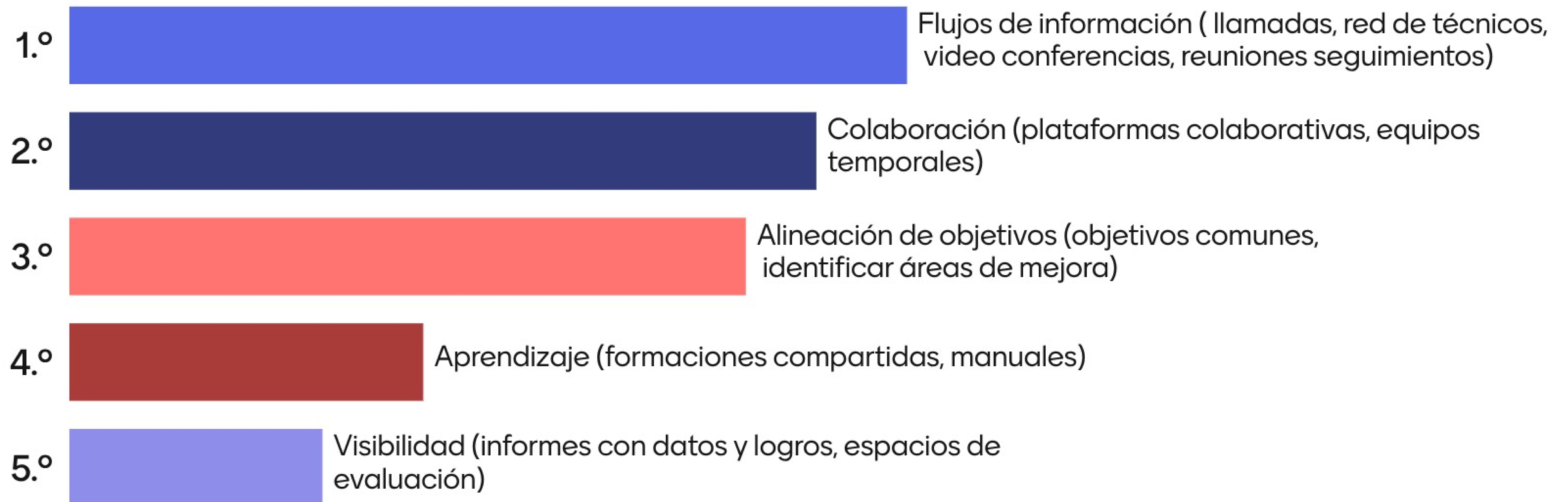
## **Resultados Mentimeter**



Una pregunta de prueba... El Comité tiene periodicidad bianual. Me vendría mejor que fuera los meses...



## Ranking de prioridades: ¿Cuál de estas mejoras deberíamos implementar primero?



# Pregunta abierta: ¿Qué necesitas para implementar estas mejoras?

Compromiso y medios

Que los acuerdos se materialicen

Protocolo de un director

Manual de funcionamiento interno

Mucha información acerca de las disponibilidades y evolución de las implementaciones de las medidas

Protocolo o Instrucciones oficiales de actuación en los distintos tipos de procedimientos de autorización

Menos burocracia a la hora de programar reuniones o consultas

Que haya entendimiento entre administraciones y un mensaje y ejecución posterior común y unitario.

# Pregunta abierta: ¿Qué necesitas para implementar estas mejoras?

Coordinacion tecnicos

Instrucciones conjuntas con compromiso bajo prisms administrativamente viables y legales (que se puedan aplicar)

Más visitas a instalaciones de acuicultura.

Indicaciones claras protocolos

Agilidad en emision de informes preceptivos

Platagormas de conexion entre Administraciones y entre tecnicos

Demandas institucionales  
Comunicación fluida  
Conocer las prioridades de la DG de manera clara y precisa Y financiación!!

Coordinación entre técnicos

# Pregunta abierta: ¿Qué necesitas para implementar estas mejoras?

Directorio con datos de contacto y responsabilidades

Herramientas de colaboración definidas y ejecutadas periódicamente

Mecanismos ágiles

Mayor comunicación entre la DGP, el sector e Ifapa, a fin de poner en marcha proyectos de investigación y la formación necesaria

Manual interno

Comunicación fluida entre ambas Consejerías.

Instrucciones conjuntas claras y ágiles.

Más fondos

# Pregunta abierta: ¿Qué necesitas para implementar estas mejoras?

Actuaciones para conocer mejor el sector.

Disponer de todos los contactos y una comunicacion fluida, con mejora de la coordinacion

Definir un marco de comunicaci3n, colaboraci3n e informaci3n eficaz

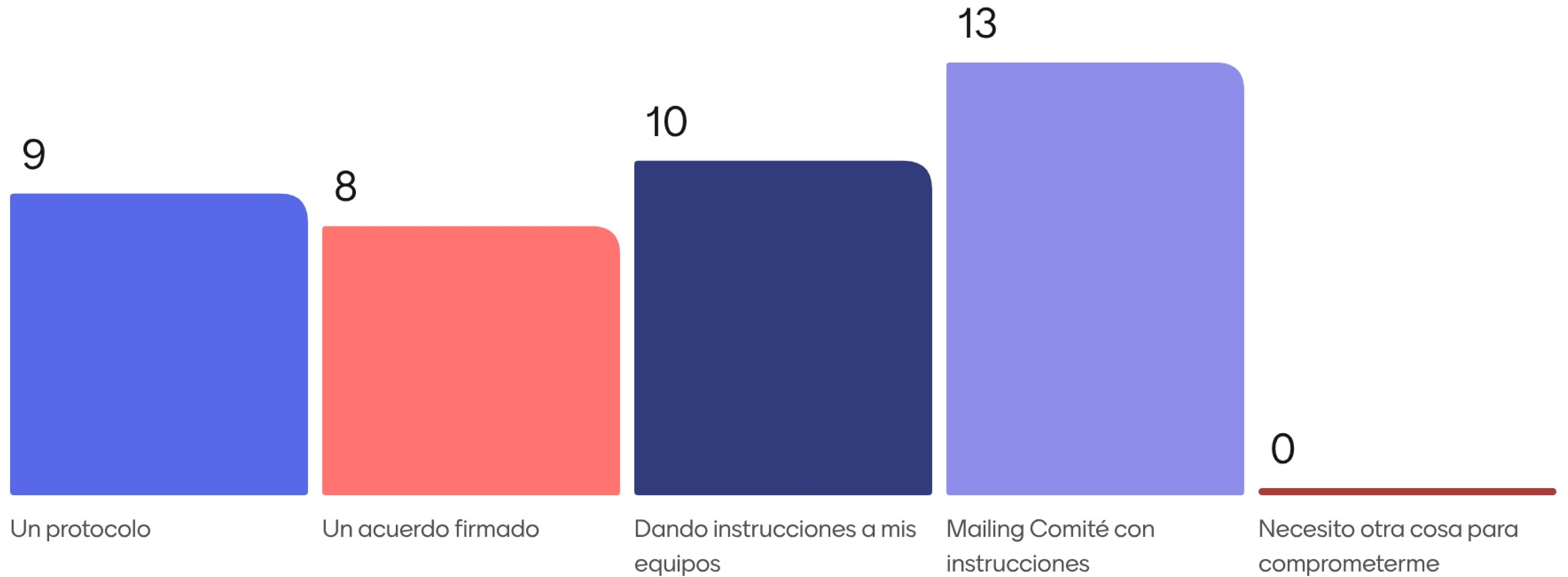
Establecer alg3n tipo de indicadores de desempe1o

Protocolo comun de actuacion entre los distintos organismos que intervienen. Como Instrucciones conjuntas Modelos de resoluci3n/ informes tipo

Por parte del sector no tenemos m1s que estar todos de acuerdo, aue estamos seguros que as3 ser1.

Comunicacion fluida

Acuerdos: Mi compromiso personal/institucional para contribuir a estas mejoras sería mediante:



Lluvia de ideas: ¿Qué otra mejora propondrías para fortalecer la comunicación interna en el Comité?



# **- Fotografías sesión Comité de Acuicultura.**

<https://drive.google.com/drive/folders/1uc9CqYYQROGZLP2JHcuPbqZIVKOEXLoR?usp=sharing>