

ACTA DE LA 11ª REUNIÓN DEL COMITÉ DE ACUICULTURA DE ANDALUCÍA

9 de julio de 2025





Asistentes al Comité:

- **Presidencia:** D. Carlos Aldereguía Prado, Director General de Pesca, Acuicultura y Economía Azul.
- **Vicepresidencia:** D^a. Macarena Algarín Ojeda, Presidencia de ASEMA.
- **Secretaría:** D. Marcelino Bilbao Arrese, Subdirector de Pesca, Acuicultura y Economía Azul.

Vocales e invitados:

- D^a. María del Mar Agraso Martínez (ASEMA).
- D. Francisco Romero Bustillos (ASEMA).
- D. Alfonso Macías Dorado (ASEMA).
- D^a. María del Carmen Marín Giménez (ASEMA).
- D. Javier Ojeda González-Posada (APROMAR).
- D. Pablo Medina Cea (APROMAR).
- D. Jose Carlos Álvarez Martín (Gerencia AGAPA).
- D^a. Marta Bosquet Aznar (Presidencia IFAPA).
- D. Raúl Cortés Santos (Coordinador IDF, IFAPA).
- D. Marcelino Herrera Rodríguez (Coordinador área de acuicultura, IFAPA).
- D^a. Susana Vela Vallejo (Jefa de Servicio de Acuicultura).
- D. Juan José García Rodríguez (Jefe de Servicio de la Ordenación de Actividades Pesqueras).
- D. Alejandro Marín Yanguas (Jefe de Servicio de Desarrollo Pesquero de Granada).
- D^a. María del Mar Arjona Cabrera (Jefa de Servicio de Desarrollo Pesquero de Huelva).
- D^a. Elvira Frapolli Daffari (Jefa de Departamento de Desarrollo Pesquero y Acuícola de Málaga).
- D^a. María Victoria García Miña (Jefa de Departamento de Epidemiología. Servicio de Sanidad Animal).
- D^a. Nuria Extremera Llamas (Jefa de Servicio de Prevención y Control Ambiental).
- D^a. María Victoria Alhama Chapresto (Jefa de Servicio de Espacios Naturales Protegidos).
- D. Fernando Carrasco Álvarez (Jefe de Departamento de Gestión Piscícola).
- D. Onofre Sánchez Castaño (Director de Puertos Autonómicos, APPA).
- D. Gabriel Cuenca López (Jefe del Servicio Provincial de Costas de Huelva).
- D. Álvaro Sánchez González (Jefe de Servicio de Dominio Público Marítimo Terrestre).

Excusa su asistencia

- D. Juan Alberto Castillo Mena (Jefe de Servicio de Desarrollo Pesquero de Almería).
- D. José Luis Fernández Vázquez (Jefe de Servicio de Desarrollo Pesquero de Cádiz)

Equipo técnico y de apoyo:

- D. Jesús Gutiérrez Ungría (Servicio de Acuicultura DGPAEA).
- D. Javier Aguilar Camacho (Servicio de Acuicultura DGPAEA).
- D^a. Esperanza Jiménez Esquivel (Secretaría DGPAEA).
- D^a. Beatriz Spinola Vázquez (Secretaría DGPAEA).
- D^a. Marina Fernández Lora (AGAPA).

En Sevilla, a 9 de julio de 2025, a las 12:00 horas. En la Sala de Reuniones del Edificio 2 (Sala de Tapetes Verdes) en la sede de esta Consejería (C/Tabladilla, s/n 41071. Sevilla), se reúnen las personas al margen referenciadas, convocadas en tiempo y forma con el objeto de tratar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA:

1. Presentación y Bienvenida.
2. Ayudas en el marco FEMPA para el desarrollo de la acuicultura en Andalucía.
3. Mejoras de funcionamiento y comunicación del Comité de Acuicultura.
4. Avances en la integración de la acuicultura continental en los procedimientos de autorización y otros.
5. Otras cuestiones aportadas por asistentes, ruegos y preguntas.



1.-Presentación y Bienvenida.

El Presidente del Comité, D. Carlos Aldereguía Prado inició la sesión presentándose como Director General de Pesca, Acuicultura y Economía Azul, haciendo alusión a su primera participación en dicho Comité.

Expuso como la acuicultura sigue creciendo a nivel mundial, aunque la producción acuícola en la UE27 está muy por debajo de su potencial. Además de estar en un marco europeo, en el que los cumplimientos en materia ambiental, de seguridad alimentaria, de buenas condiciones de trabajo están garantizadas y hacen que los productos acuícolas andaluces sean seguros, sostenibles y de calidad.

Dio la bienvenida a los asistentes exponiendo cómo el comité es un foro de encuentro, y agradeció la asistencia al sector, a las administraciones asistentes, y al trabajo de apoyo de los órganos instrumentales de la Consejería, IFAPA y AGAPA.

Posteriormente dio la palabra a D^a Macarena Algarín Ojeda, Presidenta de ASEMA, quien dio las gracias y trasladó las inquietudes que tienen desde la asociación de empresas. Habló de la situación actual, que se asemeja a la comentada en anteriores ocasiones en relación a: demasiada normativa, inseguridad jurídica, demandas en cuanto a la reducción de trabas administrativas, y dónde el sector quiere seguir trabajando con la administración para que se hagan esfuerzos conjuntos. Desde el sector se considera fundamental el apoyo mediante las ayudas a inversiones productivas, pero ven la necesidad de trabajar en algunas cuestiones de la actual orden de ayudas de prestación de servicios ambientales para que puedan ser beneficiarios todos los establecimientos. Así como trabajar en las ayudas para el relevo generacional que pueden beneficiar a todo el sector, pero fundamentalmente a las empresas pequeñas y más artesanales.

El Director hizo alusión a que los recursos de FEMPA son limitados ya que por necesidades en el ámbito pesquero europeo se están destinando más recursos a pesca que a acuicultura. Por lo que animó al representante del sector nacional Javier Ojeda a trasladar al Comisario Europeo la posibilidad de un fondo extraordinario para acuicultura.

2.-Ayudas en el marco FEMPA para el desarrollo de la acuicultura en Andalucía.

Marcelino Bilbao Arrese, Subdirector de Pesca, Acuicultura y Economía Azul y Secretario del Comité expuso el contexto actual de los fondos FEMPA, las acciones principales y el estado de las convocatorias. Comentó que gracias a que otras Comunidades Autónomas (CCAA) han renunciado a disponibilidad presupuestaria, Andalucía ha podido incrementar 1.000.000 € de presupuesto. Además de haber transferido más presupuesto de los otros dos OIGs (IFAPA y AGAPA) que gestionan FEMPA en Andalucía. El presupuesto FEMPA total para Andalucía es de 217.185.377 €.

Posteriormente, presentó las acciones principales con los porcentajes asignados¹. Respecto a las líneas estratégicas y los porcentajes de ejecución la línea de inversiones en acuicultura se ha ejecutado en un 103%. Estando los fondos disponibles prácticamente comprometidos, siendo complicado poder hacer trasvases presupuestarios, aunque se verán posibilidades de trasvases internos.

Recientemente se había sucedido una reunión con todas las CCAA con la Autoridad de Gestión del FEMPA en la que se expuso el reparto de fondos entre las CCAA. Concretamente las CCAA por orden de asignación de FEMPA son Galicia, Andalucía, Cataluña y País Vasco. Y estas CCAA están ejecutando según sus previsiones, por lo que de dónde se podría incrementar presupuesto sería del resto de CCAA que no vayan a ejecutar. Sin embargo, esto no se sabrá hasta final de 2025 donde podría haber alguna opción de replanificar.

1 En el anexo de documentación se añade presentación con los datos.



Otra posibilidad como fuente de financiación podría venir del Pacto Europeo por los Océanos, este pacto se presenta como un marco para todas las políticas marítimas y de conservación oceánica de Europa, con el objetivo de garantizar la salud de los océanos y sus recursos.

Por último, expuso las convocatorias del 2024 y 2025 de inversiones productivas con importe convocado, número de solicitudes presentadas, importe aprobado e importe materializado hasta la fecha. Así como los datos de las convocatorias 2024 y 2025 de ayudas de prestación de servicios ambientales. Además, en este sentido comentó que estaban estudiando una propuesta que les había remitido el sector para la orden de prestación de servicios ambientales. Y otra recibida en cuanto a la orden que se estaba elaborando por parte de la DGPAEA para el relevo generacional en acuicultura.

3.-Mejoras de funcionamiento y comunicación del Comité de Acuicultura.

Intervino Susana Vela, Jefa del Servicio de Acuicultura e introdujo que tras los años de las sesiones del Comité se quería realizar un ejercicio de reflexión para la mejora del funcionamiento y de la comunicación interna para que las decisiones que se tomen en el Comité sean ágiles y efectivas. Para ello, se había elaborado un vídeo que se puso en directo para posteriormente hacer un ejercicio con el objetivo de recabar información y opinión de los asistentes para trabajar en una propuesta consensuada de mejora de comunicación.

https://drive.google.com/file/d/1_r46HmxcAlvo7IASk46bu3ruKZzZ2CKp/view?usp=sharing

La herramienta seleccionada fue mentimeter, que es una herramienta adecuada para dinamizar la participación en este tipo de reuniones. Es útil cuando se tiene un grupo numeroso, se busca recoger opiniones de forma rápida y anónima, y se quiere visualizar en tiempo real las ideas del grupo. Además permite una participación igualitaria ya que todos los asistentes pueden opinar, y permite tener en tiempo real de forma visual nubes de palabras, rankings, escalas o respuestas cortas.

Posteriormente se dieron las instrucciones para iniciar el ejercicio. Las preguntas fueron²:

1. Pregunta prueba ensayo aplicación.

- El Comité tiene periodicidad bianual. Me vendría mejor que fuera los meses...
Mayo-Noviembre
Febrero-Septiembre
Junio-Diciembre
- Resultado: Mayo-Noviembre

2. Ranking de prioridades.

- ¿Cuál de estas mejoras deberíamos implementar primero?
- Resultado:
1º Flujos de información (llamadas, red de técnicos, videoconferencias, reuniones seguimiento).
2º Colaboración (plataformas colaborativas, equipos temporales).
3º Alineación de objetivos (objetivos comunes, identificar áreas de mejora).
4º Aprendizaje (formaciones compartidas, manuales).
5º Visibilidad (Informes con datos y logros, espacios de evaluación).

3. Pregunta abierta.

- ¿Qué necesitas para implementar estas mejoras?
- Resultado: Compromisos y medios, protocolos, manual de funcionamiento, información de medidas, procedimientos de autorización, menos burocracia, entendimiento, coordinación de

2 En el anexo de información se exponen los resultados visuales.



técnicos, instrucciones conjuntas, visitas a instalaciones y conocimiento del sector, agilidad en la emisión de informes y mecanismos, plataformas de conexión, demandas institucionales y claridad en prioridades de financiación, directorio contactos y responsabilidades, indicadores de desempeño, sector de acuerdo.

4. Acuerdos.

- Mi compromiso personal/institucional para contribuir a estas mejoras será mediante:
- Resultado: Se dio la opción de dar más de una respuesta y los resultados obtenidos muestran.
 - Mailing Comité con instrucciones (13).
 - Dando instrucciones a mis equipos (10).
 - Un protocolo (9).
 - Un acuerdo firmado (8).

5. Lluvia de ideas.

- ¿ Qué otra mejora propondrías para fortalecer la comunicación interna en el Comité?
- Resultado: Se representó una nube de palabras en las que las 5 palabras más repetidas fueron COMPROMISO, COORDINACIÓN, VISITAS, AGILIDAD, FORMACIÓN.

Con las respuestas obtenidas y de manera fluida se animó a la conversación para que de forma libre quien quisiera pudiera hacer los comentarios pertinentes. En este sentido y a modo de resumen los aspectos comentados por los asistentes fueron:

- Trabajar un protocolo en el que queden todas las cuestiones definidas.
- Ir trabajando en las sesiones del Comité 3 ó 4 cuestiones que el sector identifica como necesarias: Directiva de Servicios, Cuestiones con Puertos y Parajes Naturales, formaciones específicas de acuicultura a confederaciones hidrográficas, medioambiente, sanidad animal, etc..
- Formación compartida y recíproca entre administraciones.

El método de trabajo empleado en este punto de la sesión cumplió con las expectativas de los asistentes, y se trabajará en los diferentes aspectos que salieron tras la dinámica para tener una propuesta de mejora de funcionamiento. Paralelamente a obtener una propuesta validada por los miembros del Comité se avanzará en acciones que se puedan ir implementando de forma inmediata.

4.- Avances en la integración de la acuicultura continental en los procedimientos de autorización y otros

Marcelino Bilbao expuso la evolución de los trabajos que se están realizando para la integración de la acuicultura continental en los procedimientos de autorización y otros, donde ya se había llevado a cabo una consulta pública previa para la elaboración de la norma que regule la actividad.

Anunció la posibilidad de estudiar la elaboración de una norma única para la acuicultura en forma de Decreto que fusione los aspectos de la acuicultura marina y continental, con el posterior desarrollo de Órdenes específicas, teniendo esta propuesta buena acogida por parte del sector.

Por último, comentó cómo se está trabajando en la simplificación y digitalización para la mejora de los procedimientos y gestión de expedientes, incorporándose los establecimientos de acuicultura continental al SIG acuícola. Concretó como el dato gráfico se espera que sea un dato administrativo más que ayude a la mejora de la ordenación y gestión acuícola, en ayudas, u otras cuestiones de interés que se puedan trabajar en el Comité o en otras vías de participación.



5.- Otras cuestiones aportadas por asistentes, ruegos y preguntas.

- Javier Ojeda de APROMAR dio las gracias por la incorporación de la acuicultura continental al Comité, y ha destacado la forma en que la SGP ha adaptado su enfoque metodológico al modelo que Andalucía ya venía desarrollando en el seno del Comité y sus grupos de trabajo. Además, propone que se inviten a las confederaciones hidrográficas (Guadalquivir) a las sesiones de trabajo. Y que también es necesaria formación en acuicultura continental para los técnicos de las administraciones. Así como la incorporación progresiva de las ayudas a la acuicultura continental.
- Alfonso Macías de ASEMA comentó que es importante que se continúe trabajando para que se aúnen criterios ambientales entre provincias, se trasladen los trabajos o avances que se vayan haciendo con diferentes administraciones como Costas, y que se potencien los grupos de trabajo. Además recalcó la necesidad de seguir trabajando en la propuesta para el relevo generacional en acuicultura y la problemática que tienen respecto a seguridad en las instalaciones respecto a robos, furtivismo, y narcotráfico que en parte podría verse más acotada con un mayor número de establecimientos funcionando.
- Álvaro Sánchez de la Demarcación de Costas Andalucía-Atlántico animó a aplicar los protocolos que se han trabajado a nivel de Demarcación-Dirección General del Mar -DGPAA y poner en valor el trabajo conjunto realizado al respecto. En cuanto a la Directiva de Servicios comentó que de momento no tienen instrucciones por parte de su Dirección General. Y en relación a los robos comentó que con el servicio de vigilancia avisan y están en contacto con la guardia civil.
- En general, el resto de asistentes dio las gracias por el desarrollo de la sesión y mostró su disposición a seguir colaborando.

Carlos Aldereguía destacó la intención de trabajar más en mesas de trabajo, seguir aunando esfuerzos con AGAPA e IFAPA, tener un contacto más estrecho con el resto de administraciones presentes, y poder dar respuesta a las necesidades del sector. Sin más asuntos que tratar, cerró la sesión agradeciendo a todos su asistencia, y dando por finalizada la reunión.

Sevilla, 9 de julio de 2025